

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016	PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	176.997	224.906	Gepaatst kapitaal	18.000	18.000
Financiële vaste activa			Algemene reserve	1.168.827	955.692
Deelneming in groepsmaatschappijen	1.416.249	1.232.127	Wettelijke reserve	<u>256.663</u>	<u>285.675</u>
				1.443.489	1.259.367
Vlottende activa			Voorzieningen		
Vorderingen			Voorzieningen	14.725	13.241
Vorderingen op debiteuren	7.577	717	Kortlopende schulden		
Vorderingen op groepsmaatschappijen	8.575	60.263	Schulden aan leveranciers en handelskredieten	36.076	52.365
Overige vorderingen	<u>90.403</u>	<u>93.014</u>	Schulden aan groepsmaatschappijen	88.754	138.253
	106.556	153.995	Belastingen en premies sociale verzekeringen	39.263	46.707
Liquide middelen	10.617	12.657	Overige schulden	<u>88.112</u>	<u>113.752</u>
				252.205	351.077
	<u><u>1.710.420</u></u>	<u><u>1.623.685</u></u>		<u><u>1.710.420</u></u>	<u><u>1.623.685</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

	2017	2016
Netto-omzet	1.189.958	1.292.266
Kosten		
Personeelskosten	801.242	940.534
Afschrijvingen	50.442	50.072
Huisvestingskosten	100.529	74.333
Automatiseringskosten	97.868	84.300
Telefonie	21.751	24.387
Algemene kosten	115.381	114.380
	<u>1.187.213</u>	<u>1.288.005</u>
Bedrijfsresultaat	2.745	4.262
Financiële baten en lasten	<u>-2.745</u>	<u>-4.262</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	0	0
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	184.122	284.259
Resultaat na belastingen	<u><u>184.122</u></u>	<u><u>284.259</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016	PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vaste activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	177.138	155.705	Bestemmingsreserves	53.207	53.799
			Reserve aanvaardbare kosten	256.663	285.675
Vlottende activa			Te verrekenen in tarieven	39.629	81.319
Vorraden	8.028	10.405			
Overige vorderingen	<u>362.577</u>	<u>367.497</u>	Voorzeningen	22.391	19.085
	370.606	377.902			
Liquide middelen	128.044	230.353	Kortlopende schulden		
			Kortlopende schulden	269.153	292.894
			Overige schulden	<u>34.746</u>	<u>31.188</u>
				303.899	324.082
	<u>675.788</u>	<u>763.960</u>		<u>675.788</u>	<u>763.960</u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

	2017	2016
Bedrijfsopbrengsten		
Gedeclareerde opbrengst verrichtingen	2.794.981	2.858.164
Gedeclareerde opbrengst toeslag/af trek nacalculatie oude jaren	34.312	717
Overige opbrengsten	82	75
Gemiste opbrengsten/oninbaar	-3.296	-2.131
Som der bedrijfsopbrengsten	2.826.079	2.856.824
Bedrijfslasten		
Personeelskosten	1.187.067	1.161.075
Honorariumkosten huisartsen	897.279	875.820
Afschrijvingskosten	43.212	44.149
Overige bedrijfskosten	734.365	715.836
Som der bedrijfslasten	2.861.923	2.796.880
Financiële baten en lasten	-1.139	-1.209
Bedrijfsresultaat	-36.982	58.736
Te verrekenen in tarieven	7.378	-46.200
Resultaat (na verrekening)	-29.604	12.536

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016	PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vlottende activa			Eigen vermogen		
Vorderingen			Geplaatsd kapitaal	18.000	18.000
Debiteuren	12.385	1.592	Algemene reserve	<u>499.821</u>	<u>447.696</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen	50.522	20.449		517.821	465.696
Overige vorderingen	<u>3.766</u>	<u>85.093</u>	Voorzieningen		
	66.673	107.134	Voorzieningen	2.362	1.018
Liquide middelen	685.508	576.200	Kortlopende schulden		
			Schulden aan leveranciers en handelskredieten	36.491	1.890
			Schulden aan groepsmaatschappijen	43.255	0
			Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.519	79.820
			Overige schulden	<u>149.734</u>	<u>134.910</u>
				231.998	216.620
	<u>752.181</u>	<u>683.333</u>		<u>752.181</u>	<u>683.333</u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

	2017		2016	
Netto-omzet	2.925.687		2.707.233	
Kostprijs van de omzet	2.397.668		2.228.054	
Bruto-omzetresultaat		528.020		479.178
Kosten				
Personeelskosten	292.773		334.295	
Afschrijvingen	15.133		15.022	
Huisvestingskosten	30.159		22.300	
Automatiseringskosten	68.445		82.141	
Telefonie	6.525		7.316	
Algemene kosten	49.154		46.180	
		462.189		507.254
Bedrijfsresultaat		65.831		-28.075
Financiële baten en lasten		-531		1.804
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		65.300		-26.271
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		-13.175		3.167
Resultaat na belastingen		52.125		-23.104

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	4.302	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen	17	1.155
Overige vorderingen	<u>455</u>	<u>29.713</u>
	4.774	30.868
Liquide middelen	186.416	157.571
	<u><u>191.190</u></u>	<u><u>188.439</u></u>

PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	18.000	18.000
Algemene reserve	<u>133.337</u>	<u>84.435</u>
	151.337	102.435
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.306	895
Schulden aan groepsmaatschappijen	9.137	23.937
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	29.713
Overige schulden	<u>27.410</u>	<u>31.459</u>
	39.853	86.004
	<u><u>191.190</u></u>	<u><u>188.439</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

	2017		2016	
Netto-omzet	516.506		451.264	
Kostprijs van de omzet	325.959		242.151	
Bruto-omzetresultaat		190.547		209.113
Kosten				
Personeelskosten	91.864		104.197	
Afschrijvingen	3.531		3.505	
Huisvestingskosten	7.037		5.203	
Automatiseringskosten	16.593		19.186	
Telefonie	1.523		1.707	
Algemene kosten	20.317		16.232	
		140.864		150.030
Bedrijfsresultaat		49.683		59.082
Financiële baten en lasten		-780		-586
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		48.902		58.497
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		0		0
Resultaat na belastingen		48.902		58.497

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	14.402	2.840
Vorderingen op groepsmaatschappijen	18.695	107.494
Overige vorderingen	<u>2.302</u>	<u>67.869</u>
	35.399	178.203
Liquide middelen	652.747	337.145
	<u><u>688.146</u></u>	<u><u>515.349</u></u>

PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	100	100
Algemene reserve	<u>442.548</u>	<u>333.794</u>
	442.648	333.894
Voorzieningen		
Voorzieningen	736	234
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	23.953	1.667
Schulden aan groepsmaatschappijen	114.235	341
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.929	67.521
Overige schulden	<u>104.644</u>	<u>111.691</u>
	244.762	181.220
	<u><u>688.146</u></u>	<u><u>515.349</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

	2017		2016	
Netto-omzet	2.238.582		2.309.966	
Kostprijs van de omzet	1.679.382		1.584.276	
Bruto-omzetresultaat		559.200		725.690
Kosten				
Personeelskosten	283.666		322.151	
Afschrijvingen	15.133		15.022	
Huisvestingskosten	30.159		22.300	
Automatiseringskosten	68.403		82.099	
Telefonie	6.525		7.316	
Algemene kosten	45.864		42.441	
		449.750		491.329
Bedrijfsresultaat		109.450		234.361
Financiële baten en lasten		-696		625
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		108.754		234.986
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		0		0
Resultaat na belastingen		108.754		234.986

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vaste activa		
Materiële vaste activa	650	943
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	2.365	3.347
Vorderingen op groepsmaatschappijen	2.008	5.913
Overige vorderingen	<u>95.750</u>	<u>4.266</u>
	100.123	13.526
Liquide middelen	15.096	12.129
	<u><u>115.869</u></u>	<u><u>26.598</u></u>

PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	100	100
Algemene reserve	<u>-5.627</u>	<u>-9.572</u>
	-5.527	-9.472
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.241	11.951
Schulden aan groepsmaatschappijen	157	13.534
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.457	471
Overige schulden	<u>117.541</u>	<u>10.114</u>
	121.396	36.070
	<u><u>115.869</u></u>	<u><u>26.598</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

		2017		2016
Netto-omzet	94.127		82.653	
Kostprijs van de omzet	52.067		44.015	
Bruto-omzetresultaat		42.061		38.638
Kosten				
Personeelskosten	12.993		9.405	
Afschrijvingen	797		795	
Huisvestingskosten	1.005		743	
Automatiseringskosten	1.523		1.375	
Telefonie	218		244	
Algemene kosten	20.183		23.779	
		36.720		36.341
Bedrijfsresultaat		5.341		2.296
Financiële baten en lasten		-410		-481
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		4.931		1.815
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		986		471
Resultaat na belastingen		3.945		1.344

BALANS PER 31 DECEMBER 2017
(na resultaatverdeling)

ACTIVA	31-12-2017	31-12-2016
Vlottende activa		
Vorderingen		
Debiteuren	1.510	0
Vorderingen op groepsmaatschappijen	171.038	0
Overige vorderingen	<u>295</u>	<u>36.390</u>
	172.843	36.390
Liquide middelen	384	67.333
	<u><u>173.227</u></u>	<u><u>103.723</u></u>

PASSIVA	31-12-2017	31-12-2016
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	<u>100</u>	<u>100</u>
	100	100
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	91	1.747
Schulden aan groepsmaatschappijen	8.910	36.420
Overige schulden	<u>164.126</u>	<u>65.456</u>
	173.127	103.623
	<u><u>173.227</u></u>	<u><u>103.723</u></u>

WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2017

		2017		2016
Netto-omzet	108.900		104.682	
Kostprijs van de omzet	32.006		15.795	
Bruto-omzetresultaat		76.894		88.887
Kosten				
Personeelskosten	69.001		78.001	
Afschrijvingen	1.009		1.001	
Huisvestingskosten	2.011		1.487	
Automatiseringskosten	2.000		1.728	
Telefonie	435		488	
Algemene kosten	4.207		5.604	
		78.662		88.309
Bedrijfsresultaat		-1.768		578
Financiële baten en lasten		1.768		-578
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		0		0
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		0		0
Resultaat na belastingen		0		0